



IDENTIDAD, CURRÍCULO Y CATEGORÍA DE LA CONSEJERA DOÑA REGINA GARAY SALAZAR CUYO NOMBRAMIENTO SE PROPONE A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DE MERLIN PROPERTIES, SOCIMI, S.A. CONVOCADA PARA SU CELEBRACIÓN LOS DÍAS 28 Y 29 DE ABRIL DE 2026 EN PRIMERA Y SEGUNDA CONVOCATORIA, RESPECTIVAMENTE

IDENTIDAD

Dña. Regina Garay Salazar.

CURRÍCULO

Dña. Regina Garay Salazar se formó en la Universidad Complutense de Madrid, donde obtuvo una Licenciatura en Ciencias Económicas (1989-1994), complementada con una estancia ERASMUS en la University of Leeds, Reino Unido (1992-1993).

Asimismo, cursó el programa de acceso al Cuerpo de Economistas del Estado en el Ministerio de Economía y Hacienda (1994-1997), y ha completado recientemente el Programa para Consejos de Administración de ESADE Executive Education (2024-2025), así como el programa Leadership & Foresight Hub del IE en materia de Sostenibilidad, Ciencia y Tecnología, y Geopolítica y Soberanía Estratégica (2023-Actualidad).

En los últimos años, y al margen de posiciones previas desarrolladas Dña. Regina Garay Salazar, ha desarrollado su trabajo en:

- a. MORGAN STANLEY (2006-2023), Managing Director y Head of Fixed Income Capital Markets (FICM) para Iberia, en Madrid y Londres:
 - Responsable de la originación y ejecución de emisiones de bonos para corporates y entidades financieras españolas y portuguesas.
 - Liderazgo en gestión de riesgos, optimización de balances y estructuras de capital.
 - Línea de negocio con generación de ingresos significativos de forma consistente a lo largo del ciclo económico.
 - Primera y única mujer Managing Director en Morgan Stanley Iberia hasta 2023.
 - Diversity Champion de Morgan Stanley Iberia (2016-2023).
- b. GOLDMAN SACHS (2000-2006), Executive Director y Head of Debt Capital Markets (DCM) para Iberia, en Londres:
 - Gestión de equipos enfocados en mercados globales de bonos y gestión de riesgos.
 - Ejecución de transacciones inaugurales significativas para emisores españoles y portugueses.
- c. DEUTSCHE BANK (1997-2000), Associate Director en Global Markets, en Londres y Madrid:

- Asesoramiento y ejecución en gestión de riesgos corporativos e institucionales.
- Foco en crédito, tipos de interés, divisas y commodities.

Ha participado, entre otros, en los siguientes consejos de administración: (a) LAR España Real Estate SOCIMI (2024-2025); (b) Santander Insurance Holding (2025-Actualidad) y (c) Morgan Stanley Spanish Holding S.L.U. (2017-2021) y Morgan Stanley S.V. (entidad supervisada por la CNMV y el Banco de España) (2017-2021), como miembro del Consejo.

CATEGORÍA

Independiente